

Optimering af pluk i logistikvirksomhed

Resultater: Besparelser for over 1 million kroner årligt og hurtigere pluktid

Indsatsområde: Reducering af omkostninger og flow

Anvendt metode: Kaizen + PDCA + Værdistrømsanalyse

Baggrund for projektet – Produktivitetsforbedringer

Projektet omhandlede logistik afdelingen i virksomheden herunder specifikt plukning af varerne på lager. Logistik og lagerstyring var i forvejen en kernekompetence i virksomheden. Medarbejderne havde igennem en periode observeret diverse områder hvor der var behov for øget produktivitet og generel kvalitetsforbedring. Lean filosofien støttede i den forbindelse godt op omkring de ambitioner. På den pågældende lokalitet havde virksomheden mere end 60 ansatte fordelt på over 7.000 kvadratmeters lagerplads.

Indsatsområder – skabe flow og nedbringe gennemløbstiden

Hovedparten af arbejdet i logistikafdelingen var forbundet med pluk af vare til kunderne, så det var nødvendigt at kortlægge hvilke processer der var nødvendige og nødvendige. Hele flowet blev analyseret helt fra at en ordre blev modtaget i it-systemet, indsamlingen, pakningen og i sidste ende lastningen på lastbil.

Mål

- Reducering af tid
- Nedbringe omkostninger i lageret
- Udarbejde et nyt arbejdsflow for afdelingen

Anvendt metode – PDCA + Værdistrømsanalyse

Medarbejderne bestemte at Plan Do Check Act var det mest optimale værktøj til at arbejde med udfordringerne i afdelingen, ikke kun for at løse de konkrete udfordringer, men også som et værktøj der kunne skabe løbende forbedringer. PDCA blev også brugt efterfølgende til at udarbejde en handlingsplan for afdelingen for at sikre den bedste implementering af de nye tiltag.

Virksomheden havde kigget på deres arbejdsprocesser tidligere, men værdistrømanalysen var med til at dykke lidt dybere ned i flowet og give et bedre overblik over processen. Processer som kunne identificeres som unødvendigt spild var blandt andet transport, fejlpluk, pakning, kø i processerne og ventetid på at sætte ordre i gang. Der blev opnået store forbedringer på baggrund af værdistrømsanalysen.

Resultater

Efter at have arbejdet med Lean filosofien kunne virksomheden hjemtage følgende gevinster:

- Forbedret gennemløbstid på 30 % i de enkelte processer
- Store besparelse, arbejdet med optimering blev tjent ind på 3 måneder
- Indført standarder i alle processerne med henblik på løbende forbedringer